*1.2. Антикризисное управление и регулирование.*

Процесс реализации антикризисных процедур применительно к деятельности предприятий-

должников называется ***антикризисным процессом***.

Мировой опыт показывает, что антикризисный процесс в условиях рыночной экономики –

управляемый процесс, включающий в себя два блока процедур: антикризисное управление и

антикризисное регулирование.

***Антикризисное управление*** – применение антикризисных процедур на микроуровне,

применительно к конкретному предприятию. Антикризисное управление связано с отношениями,

складывающимися на уровне предприятия при применении реорганизационных или

ликвидационных мероприятий.

Кризисные ситуации возникают на всех стадиях жизненного цикла предприятия. Они

выражаются в колебаниях объемов производства продукции, возникновения сложностей со сбытом

продукции, чрезмерном росте задолженности по налоговым платежам и т.д.

Реализация всей совокупности процедур антикризисного управления начинается лишь на

определенном этапе жизненного цикла предприятия: в условиях резкого спада производства,

характеризующегося постоянной неплатежеспособностью предприятия.

***Антикризисное регулирование*** – это воздействие на должника на макроуровне.

Антикризисное регулирование содержит меры организационно-экономического и нормативно-

правового воздействия со стороны государства, направленные на защиту предприятий от кризисных

ситуаций, предотвращение банкротства или ликвидацию в случае неэффективности его

дальнейшего функционирования.

15

Основными направлениями государственного антикризисного регулирования являются:

- совершенствование законодательной базы о несостоятельности (банкротстве)

предприятий;

- осуществление мер по оздоровлению жизнеспособных предприятий, включая оказание

государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям и привлечение инвесторов,

участвующих в оздоровлении этих предприятий;

- принятие правительством РФ мер, направленных на преодоление кризиса неплатежей;

- приватизация и добровольная ликвидация предприятий-должников

- создание института арбитражных и конкурсных управляющих.

Государственным органом, проводящим политику антикризисного регулирования, является

Федеральная служба по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению (ФСДН).

ФСДН выполняет следующие функции:

- анализирует экономическое и финансовое состояние предприятий, имеющих признаки

несостоятельности, подготавливает рекомендации по их устранению;

- проводит работу по формированию принципов, критериев оценки неплатежеспособности

предприятий, ведет учет неплатежеспособных предприятий;

- выступает уполномоченным представителем собственника государственного

предприятия в тех случаях, когда процедурами, применяемыми к предприятию-должнику,

предусматривается участие собственника предприятия.

***Антикризисный процесс*** – применение к предприятию-должнику реорганизационных или

ликвидационных процедур – начинается с комплексной оценки его финансово-экономического

состояния. Без диагностики причин неплатежеспособности предприятия могут быть назначены

неправильные антикризисные процедуры, что может привести к ликвидации вполне перспективных

предприятий, к санации явно несостоятельных предприятий, обострению интересов должников и

кредиторов.

Основными этапами антикризисного управления являются:

в случае выявления фактов проблемности при диагностике финансового состояния

- разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия;

- регулирование процесса финансового оздоровления;

- оценка глубины финансового и экономического кризиса предприятия и эффективности

мер по финансовому оздоровлению;

- выбор и реализация антикризисных процедур.